PRITARTA
Varėnos rajono savivaldybės administracijos
direktoriaus 2026 m. kovo 10 d.
įsakymu Nr. DV-117

PATVIRTINTA
Varėnos švietimo centro direktoriaus
2026 m. kovo 10 d.
įsakymu Nr. V-1-37

VARĖNOS ŠVIETIMO CENTRAS

2026–2028 METŲ STRATEGINIS PLANAS

I SKYRIUS
MISIJA

Teikti kokybiškas kvalifikacijos tobulinimo paslaugas švietimo įstaigoms ir jų bendruomenių nariams bei tenkinti kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą poreikius.

Vykdyti neformalųjį vaikų švietimą, sudaryti palankias sąlygas išsilavinusios, aktyvios, saugios ir sveikos asmenybės ugdymui.

Vykdyti darbą su jaunimu, įtraukti jaunimą į socialiai reikšmingą veiklą ir didinti jaunimo integraciją į visuomenę.

Didinti specialiųjų poreikių ir (ar) psichologinių problemų turinčių asmenų ugdymosi veiksmingumą, psichologinį atsparumą teikiant reikalingą informacinę, ekspertinę ir konsultacinę pagalbą mokykloms ir mokytojams.

II SKYRIUS
VEIKLOS PRIORITETAI

1. Medijų ir skaitmeninių kompetencijų (įskaitant ir dirbtinio intelekto (toliau – DI) naudojimo principus) stiprinimas.
2. Įtraukiojo ugdymo planavimo ir įgyvendinimo kompetencijos tobulinimas.
3. Kultūrinio identiteto, tarpkultūrinės ir pilietiškumo kompetencijų stiprinimas.
4. Ugdymo praktikos ir didaktikos kompetencijų tobulinimas.
5. Lyderystės ugdymui, vadovavimo, konstruktyvaus bendravimo ir bendradarbiavimo pedagogų profesiniuose ir tarpprofesiniuose tinkluose kompetencijų tobulinimas.
6. Emocinės-motyvacinės kompetencijos stiprinimas.

III SKYRIUS
PROGRAMOS

Atsižvelgiant į Varėnos švietimo centro misiją bei siekiant strateginių ir veiklos tikslų, 2026–2028 metais planuojama įgyvendinti uždavinius iš 2 programų:

01. Švietimo programa;
02. Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo programa.

2026–2028 METŲ ASIGNAVIMŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL PROGRAMAS

Programos kodas ir pavadinimas	Patvirtinti 2026 metų asignavimai	Numatomi 2027 metų asignavimai	Numatomi 2028 metų asignavimai
01. Švietimo programa	861,4	868,1	925,7
02. Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo programa	48,3	73,5	77,1
IŠ VISO:	**909,7**	**941,6**	**1 002,8**
Iš jų pažangos priemonių	0,6	5,4	
Iš jų tęstinės veiklos priemonių	909,1	936,2	1 002,8
Iš jų SB	658,1	691,9	758,5
Iš jų LRVB-SB	32,6	18,2	18,2
Iš jų LRVB-ML	173,1	173,1	173,1
Iš jų LRVB	13,7	22,0	22,0
Iš jų BĮP	31,6	31,0	31,0
Iš jų ES	0,6	5,4	
Asignavimų pokytis, palyginti su ankstesniais metais	34,5	31,9	61,2
Iš jų pažangos priemonių	-9,6	4,8	
Iš jų tęstinės veiklos priemonių	44,1	27,1	61,2

01. Švietimo programa

Programos vykdytojas – Varėnos švietimo centras

Programos koordinatorius – Raimondas Žilinskas, Varėnos švietimo centro direktorius, tel.: +370 310 31 534, el. p. svietimo.centras@varena.lt

Programos uždavinys: 01.01.02. Sudaryti sąlygas mokiniams tenkinti pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius teikiant neformaliojo švietimo paslaugas

Įgyvendinant šį uždavinį, vykdomos priemonės:

01.01.02.02. Neformaliojo vaikų švietimo organizavimas Varėnos švietimo centre.

Šiai priemonei skirtos lėšos naudojamos neformaliojo vaikų švietimo programoms įgyvendinti, įstaigos darbuotojų darbo užmokesčiui, kvalifikacijai tobulinti, mokymo priemonėms įsigyti, ugdymo aplinkai išlaikyti. 2026 m. šokių studijai „Mikitukas“ planuojama nupirkti koncertinę aprangą ir kompiuterį, pritaikytą muzikai leisti.

Be to, prisidėdamas prie Varėnos miesto 2023–2029 m. vietos plėtros strategijos įgyvendinimo, nuo 2025 m. Varėnos švietimo centras įgyvendina projektą „Bendruomenės jungtys: socialinė integracija ir ugdymas vaikams Varėnoje“. Projekto tikslas – vykdyti socialines ir edukacines veiklas, skirtas Varėnos mieste gyvenančių socialinę atskirtį patiriančių grupių ugdymui, socialinių-emocinių ir pažintinių gebėjimų lavinimui, socialinių ryšių bendruomenėje stiprinimui, siekiant didinti jų integraciją į bendruomenę ir socialinę aplinką. Projekto veiklas planuojama vykdyti iki 2027 m. balandžio mėn.

01.01.02.06. Mokinių ugdymas pagal neformaliojo vaikų švietimo programas.

Priemonei skirtos lėšos naudojamos vaikų neformaliojo švietimo veikloms vykdyti, vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintu Neformaliojo vaikų švietimo programų finansavimo ir administravimo tvarkos aprašu.

Programos uždavinys: 01.02.01. Skatinti vaikų ir mokinių meninę, sportinę, kūrybinę raišką

Įgyvendinant šį uždavinį, vykdoma priemonė:

01.02.01.02. Mokinių dalykinių olimpiadų, konkursų ir kitų renginių vaikams ir mokiniams rganizavimas.

Priemonei skirtos lėšos naudojamos rajoninių mokinių dalykinių olimpiadų prizininkų apdovanojimui (prizams pirkti), išlaidų, susijusių su mokinių vykimu į respublikines dalykines

olimpiadas, konkursus kompensavimui Varėnos švietimo centro direktoriaus įsakymu nustatyta tvarka. Taip pat šiai priemonei skirtos lėšos naudojamos „Dainų dainelės“, „Tramtatulio“ ir kitų renginių, skirtų vaikams ir mokiniams, organizavimo išlaidoms padengti.

Programos uždavinys: 01.03.01. Tobulinti pedagogų kvalifikaciją ir padėti rajono bendruomenei įgyti kompetencijas, padedančias prisitaikyti prie besikeičiančios aplinkos

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos priemonė:

01.03.01.01. Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ir neformaliojo suaugusiųjų švietimo organizavimas.

Šiai priemonei skirtos lėšos naudojamos Varėnos švietimo centro darbuotojų darbo užmokesčiui, kvalifikacijos tobulinimo veikloms vykdyti, pedagoginių darbuotojų kelionės į darbą išlaidoms iš dalies apmokėti, veikloms reikalingoms priemonėms įsigyti, veiklų aplinkai išlaikyti.

Priemonės įgyvendinimas padeda užtikrinti ugdymo kokybę, stiprinti pedagogų kompetencijas ugdymo turinio vertinimo, atnaujinimo ir diegimo, šiuolaikinės mokymosi aplinkos formavimo, mokymosi technologijų taikymo klausimais. Siekiama efektyviai veikti rajono švietimo sistemoje, gerai žinoti ir pateisinti ne tik pedagogų, bet ir visų gyventojų neformaliojo švietimo(si) lūkesčius, padėti rajono bendruomenei kokybiškai formuoti ir realizuoti mokymosi visą gyvenimą nuostatas, profesionaliai suderinti pokyčius su kasdieniniu darbu ir asmeniniu gyvenimu.

2026 m. planuojama atnaujinti Varėnos švietimo centro pastato J. Basanavičiaus g. 9, Varėnoje, fasado apdailą.

Programos uždavinys: 01.03.02. Gerinti pagalbos mokyklai, mokiniui ir šeimai kokybę ir prieinamumą ugdant specialiųjų poreikių ir psichologinių bei elgesio problemų turinčius mokinius ir vaikus

Siekiant teikti pagalbą, profesionaliai įvertinti specialiųjų ugdymo(si) problemų turinčius asmenis, konsultuoti mokinius, šeimas ir mokyklų pedagogus, sumažinti rizikos veiksnių įtaką, užtikrinti kompleksinės pagalbos prieinamumą ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams, mokiniams bei jų šeimoms, bus vykdomos šios priemonės:

01.03.02.01. Vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimas.

Šią priemonę vykdo Varėnos švietimo centras, įgyvendindamas pedagoginės psichologinės tarnybos funkcijas. Priemonei skirtos lėšos naudojamos pedagoginei psichologinei, specialiajai pagalbai, vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimams vykdyti.

Nefinansinės priemonės

Įgyvendinant šią programą, vykdomos nefinansinės priemonės, kurioms įgyvendinti asignavimų neplanuojama:

01.01. Lyčių lygybės ir lygių galimybių užtikrinimas.

Sudaromos lygios galimybės Varėnos rajono vaikams ugdytis ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo įstaigose, pasirinkti neformaliojo vaikų švietimo veiklas. Naudojamos įvairios ugdymo priemonės, skatinančios vaikus, turinčius įvairių specialiųjų ugdymosi poreikių, tobulėti.

01.02. Šeimos stiprinimas.

Šeimos nariai įtraukiami į visų švietimo įstaigų organizuojamas ir vykdomas veiklas.

2026–2028 metų 01. Švietimo programos uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)

Programos uždavinio, priemonės kodas ir požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas, finansavimo šaltiniai	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos	2027 metų asignavimai ir kitos lėšos	2028 metų asignavimai ir kitos lėšos	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas
01.01.02. (T-P)	**Sudaryti sąlygas mokiniams tenkinti pažinimo, ugdymosi**	**320,1**	**340,2**	**367,8**	

Programos uždavinio, priemonės kodas ir požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas, finansavimo šaltiniai	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos	2027 metų asignavimai ir kitos lėšos	2028 metų asignavimai ir kitos lėšos	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas
	ir saviraiškos poreikius teikiant neformaliojo švietimo paslaugas				
01.01.02.02. (TP)	Neformaliojo vaikų švietimo organizavimas Varėnos švietimo centre	**305,8**	**334,8**	**367,8**	
01.01.02.02. (PP)	Neformaliojo vaikų švietimo organizavimas Varėnos švietimo centre	**0,6**	**5,4**		
01.01.02.06. (TP)	Mokinių ugdymas pagal neformaliojo vaikų švietimo programas	**13,7**			
01.02.01. (T)	**Skatinti vaikų ir mokinių meninę, sportinę, kūrybinę raišką.**	**4,0**	**4,4**	**4,8**	
01.02.01.02. (TP)	Mokomųjų dalykų olimpiadų, konkursų, viktorinų organizavimas	**4,0**	**4,4**	**4,8**	
01.03.01. (T)	**Tobulinti pedagogų kvalifikaciją ir padėti rajono bendruomenei įgyti kompetencijas, padedančias prisitaikyti prie besikeičiančios aplinkos**	**358,6**	**345,4**	**375,0**	
01.03.01.01. (TP)	Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ir neformaliojo suaugusiųjų švietimo organizavimas	**358,6**	**345,4**	**375,0**	
01.03.02 (T)	**Gerinti pagalbos mokyklai, mokiniui ir šeimai kokybę ir prieinamumą ugdant specialiųjų**	**178,7**	**178,1**	**178,1**	

Programos uždavinio, priemonės kodas ir požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas, finansavimo šaltiniai	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos	2027 metų asignavimai ir kitos lėšos	2028 metų asignavimai ir kitos lėšos	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas
	poreikių ir psichologinių bei elgesio problemų turinčius mokinius ir vaikus				
01.03.02.01 (TP)	**Vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimas**	**178,7**	**178,1**	**178,1**	

Programos uždaviniai, priemonės ir jų stebėsenos rodikliai

Stebėsenos rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetas	Stebėsenos rodiklio reikšmės		
	2026 metais	2027 metais	2028 metais
Mokiniai, tapę respublikinių ir tarptautinių renginių prizinių vietų laimėtojais, asm.	35	35	35
Mokinių, lankančių Varėnos švietimo centrą, skaičius, asm.	225	230	235
Mokinių, dalyvavusių varžybose, konkursuose, koncertuose, festivaliuose ir kituose renginiuose, dalis nuo bendro Varėnos švietimo centrą lankančių mokinių skaičiaus, proc.	40,0	40,0	40,0
Įgyvendinamų neformaliojo vaikų švietimo programų skaičius, vnt.	14	14	15
Mokinių, dalyvaujančių neformaliojo vaikų švietimo programose, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus, proc.	9,8	9,9	10,0
Organizuotų rajoninių dalykinių olimpiadų, konkursų ir kitų renginių skaičius, vnt.	20	20	20
Mokinių, dalyvavusių rajoninėse olimpiadose, konkursuose ir kituose renginiuose skaičius, asm.	235	230	225
Organizuotų mokytojų kvalifikacijos tobulinimo seminarų skaičius, vnt.	25	25	25
Įvykusių metodinės veiklos ir gerosios patirties sklaidos renginių skaičius, vnt.	23	23	23
Organizuotų neformaliojo švietimo renginių rajono gyventojams skaičius, vnt.	24	25	26
Dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimo seminaruose rajono gyventojų skaičius, asm.	250	250	250
Dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimo seminaruose mokytojų skaičius, asm.	240	240	240
Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro rajono pedagogų skaičiaus, proc.	86,0	88,0	90,0
Finansuotų neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų skaičius, vnt.	2	2	2

Stebėsenos rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetas	Stebėsenos rodiklio reikšmės		
	2026 metais	2027 metais	2028 metais
Atlikus vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimus parengtų ugdymo(si) rekomendacijų skaičius, vnt.	53	56	56
Asmenų (tėvų, mokytojų, švietimo pagalbos specialistų), gavusių konsultacijas mokinio ugdymo klausimais po kompleksinio mokinio sutrikimų įvertinimo, skaičius, asm.	110	120	120

02. Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo programa

Programos vykdytojas – Varėnos švietimo centras

Programos koordinatorius – Raimondas Žilinskas, Varėnos švietimo centro direktorius, tel.: +370 310 31 534, el. p. svietimo.centras@varena.lt

Programos uždavinys: 02.01.01. Skatinti ir remti rajono miesto, kaimo bendruomenių, jaunimo bei kitų organizacijų veiklą

Uždaviniui įgyvendinti bus vykdoma priemonė:
02.01.01.02. Jaunimo politikos įgyvendinimas.
Įgyvendinant priemonę, vykdoma ši veikla:
5. Atvirojo darbo su jaunimu veiklos užtikrinimas.
Įgyvendindamas šią priemonę, Atviras jaunimo centras, veikiantis Varėnos švietimo centre, toliau vykdys atvirojo darbo su jaunimu veiklas, suteikiančias jaunuoliams saugią, draugišką ir įvairiapusę erdvę laisvalaikiui. Centre bus organizuojamos edukacinės, kūrybinės, sportinės, pažintinės ir socialinio užimtumo veiklos, padedančios ugdyti jaunuolių kompetencijas, stiprinti bendruomeniškumą bei skatinti aktyvų dalyvavimą visuomeniniame gyvenime. Siekiant užtikrinti veiklos tęstinumą ir plėtrą, kasmet bus teikiamos paraiškos dalyvauti Atvirųjų jaunimo centrų ir erdvių veiklos projektų finansavimo konkursuose, kuriuos organizuoja Jaunimo reikalų agentūra. Savivaldybės biudžeto lėšas planuojama skirti 2 darbuotojų, dirbančių su jaunimu, darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms, centro veiklai būtinoms prekėms ir paslaugoms įsigyti

Nefinansinės priemonės

2026–2028 metų 02. Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo programos uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)

Programos uždavinio, priemonės kodas ir požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas, finansavimo šaltiniai	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos	2027 metų asignavimai ir kitos lėšos	2028 metų asignavimai ir kitos lėšos	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas
02.01.01. (TP)	**Skatinti ir remti rajono miesto, kaimo bendruomenių, jaunimo bei kitų organizacijų veiklą**	**48,3**	**73,5**	**77,1**	
02.01.01.02 (TP)	Jaunimo politikos įgyvendinimas	**48,3**	**73,5**	**77,1**	

Programos uždaviniai, priemonės ir jų stebėsenos rodikliai

Stebėsenos rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetas	Stebėsenos rodiklio reikšmės		
	2026 metais	2027 metais	2028 metais
Atvirame jaunimo centre organizuotų renginių skaičius, vnt.	19	20	21
Atvirame jaunimo centre suteiktų individualių konsultacijų skaičius, vnt.	45	50	52

PRITARTA
Varėnos švietimo centro darbo tarybos
2026 m. vasario 27 d. protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr. 2)