PATVIRTINTA
Varėnos švietimo centro direktoriaus
2025 m. kovo 18 d. įsakymu Nr. V-1-46

VARĖNOS ŠVIETIMO CENTRAS

2025-2027
METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS
MISIJA

Teikti kokybiškas kvalifikacijos tobulinimo paslaugas švietimo įstaigoms ir jų bendruomenių nariams bei tenkinti kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą poreikius.

Vykdyti neformalųjį vaikų švietimą, sudaryti palankias sąlygas išsilavinusios, aktyvios, saugios ir sveikos asmenybės ugdymui.

Vykdyti darbą su jaunimu, įtraukti jaunimą į socialiai reikšmingą veiklą ir didinti jaunimo integraciją į visuomenę.

Didinti specialiųjų poreikių ir (ar) psichologinių problemų turinčių asmenų ugdymosi veiksmingumą, psichologinį atsparumą teikiant reikalingą informacinę, ekspertinę ir konsultacinę pagalbą mokykloms ir mokytojams.

II SKYRIUS
VEIKLOS PRIORITETAI

1. Kompetencijų, reikalingų įtraukties principų įgyvendinimui, tobulinimas.
2. Atnaujinto ugdymo turinio diegimas.
3. Skaitmeninių kompetencijų stiprinimas.
4. Pilietinio ugdymo kompetencijų stiprinimas.
5. Lyderystės ugdymui ir mokymuisi kompetencijų tobulinimas.

III SKYRIUS
PROGRAMOS

Atsižvelgiant į Varėnos švietimo centro misiją bei siekiant strateginių ir veiklos tikslų įgyvendinant Varėnos rajono savivaldybės strateginį veiklos planą, 2025–2027 metais planuojama siekti įgyvendinti uždavinius iš 4 programų:

01. Švietimo programa;
02. Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo programa;
05. Verslo plėtros skatinimo ir užimtumo didinimo programa;
06. Turizmo vystymo programa.

2025 METŲ ASIGNAVIMŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL PROGRAMAS

Programos kodas ir pavadinimas	Patvirtinti 2025 metų asignavimai	Numatomi 2026 metų asignavimai	Numatomi 2027 metų asignavimai
01. Švietimo programa	751,5	762,1	782,8
02. Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo programa	44,3	68,5	70,4
05. Verslo plėtros skatinimo ir užimtumo didinimo programa	23,8		
06.Turizmo vystymo programa	39,5		
IŠ VISO:	**859,1**	**830,6**	**853,2**
Iš jų pažangos priemonių	7,9	15,7	7,9
Iš jų tęstinės veiklos priemonių	851,2	814,9	845,3
Iš jų SB	613,1	571,5	599,4
Iš jų LRVB	30,9	52,9	52,9
Iš jų LRVB-ML	144,7	146,1	147,6
Iš jų LRVB-SB	34,3	18,4	18,4
Iš jų BĮP	28,1	26,0	27,0
Iš jų Kt	8,0	15,7	7,9
Asignavimų pokytis, palyginti su ankstesniais metais	39,1	-28,5	22,6
Iš jų pažangos priemonių	7,9	7,8	-7,8
Iš jų tęstinės veiklos priemonių	31,2	-36,3	30,4

01. Švietimo programa

Programos vykdytojas – Varėnos švietimo centras

Programos koordinatorius – Raimondas Žilinskas, Varėnos švietimo centro direktorius, tel.: +370 310 31 534, el. p. svietimo.centras@varena.lt

Programos uždavinys: 01.01.02. Sudaryti sąlygas mokiniams tenkinti pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius teikiant neformaliojo švietimo paslaugas

Įgyvendinant šį uždavinį, vykdomos priemonės:

01.01.02.02. Neformaliojo vaikų švietimo organizavimas Varėnos švietimo centre.

Šiai priemonei skirtos lėšos naudojamos neformaliojo vaikų švietimo programoms įgyvendinti, įstaigos darbuotojų darbo užmokesčiui, kvalifikacijai tobulinti, mokymo priemonėms įsigyti, ugdymo aplinkai išlaikyti. 2025 m. įstaiga planuoja įrengti oro kondicionavimo sistemą choreografijos studijoje ir įsigyti garso kolonėlę.

Be to, siekdamas prisidėti prie Varėnos miesto 2023–2029 m. vietos plėtros strategijos įgyvendinimo, gavęs finansavimą, Varėnos švietimo centras planuoja įgyvendinti projektą „Bendruomenės jungtys: socialinė integracija ir ugdymas vaikams Varėnoje“. Projekto tikslas – vykdyti socialines ir edukacines veiklas, skirtas Varėnos mieste gyvenančių socialinę atskirtį patiriančių grupių ugdymui, socialinių-emocinių ir pažintinių gebėjimų lavinimui, socialinių ryšių bendruomenėje stiprinimui, siekiant didinti jų integraciją į bendruomenę ir socialinę aplinką.

Planuojamos projekto veiklos: robotikos užsiėmimai, skirti Varėnos mieste gyvenantiems socialinę riziką patiriantiems ir daugiavaikių šeimų vaikams; grupiniai užsiėmimai, skirti lavinti vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, pažintinius, kalbinius, socialinius-emocinius įgūdžius; grupinės edukacijos ir stovyklos, skirtos daugiavaikių šeimų nariams, socialinę riziką patiriantiems vaikams ir socialinę riziką patiriančios šeimoms, gyvenančioms Varėnos mieste; savanoriškos veiklos skatinimas Varėnos mieste.

01.01.02.06. Mokinių ugdymas pagal neformaliojo vaikų švietimo programas.

Priemonei skirtos lėšos naudojamos vaikų neformaliojo švietimo veikloms vykdyti, vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintu Neformaliojo vaikų švietimo programų finansavimo ir administravimo tvarkos aprašu.

Programos uždavinys: 01.02.01. Skatinti vaikų ir mokinių meninę, sportinę, kūrybinę raišką bei remti buvusius Varėnos rajono abiturientus, studijuojančius pagal savivaldybei reikalingų specialybių sąrašą

Įgyvendinant šį uždavinį, vykdoma priemonė:

01.02.01.02. Mokinių dalykinių olimpiadų, konkursų ir kitų renginių vaikams ir mokiniams rganizavimas.

Priemonei skirtos lėšos naudojamos rajoninių mokinių dalykinių olimpiadų prizininkų apdovanojimui (prizams pirkti), išlaidų, susijusių su mokinių vykimu į respublikines dalykines olimpiadas, konkursus kompensavimui Varėnos švietimo centro direktoriaus įsakymu nustatyta tvarka. Taip pat šiai priemonei skirtos lėšos naudojamos „Dainų dainelės“, „Tramtatulio“ ir kitų renginių, skirtų vaikams ir mokiniams, organizavimo išlaidoms padengti.

Programos uždavinys: 01.03.01. Tobulinti pedagogų kvalifikaciją ir padėti rajono bendruomenei įgyti kompetencijas, padedančias prisitaikyti prie besikeičiančios aplinkos

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos priemonė:

01.03.01.01. Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ir neformaliojo suaugusiųjų švietimo organizavimas.

Šiai priemonei skirtos lėšos naudojamos Varėnos švietimo centro darbuotojų darbo užmokesčiui, kvalifikacijos tobulinimo veikloms vykdyti, pedagoginių darbuotojų kelionės į darbą išlaidoms iš dalies apmokėti, veikloms reikalingoms priemonėms įsigyti, veiklų aplinkai išlaikyti. 2025 m. įstaiga planuoja įsigyti 9 vietų automobilį.

Priemonės įgyvendinimas padeda užtikrinti ugdymo kokybę, stiprinti pedagogų kompetencijas ugdymo turinio vertinimo, atnaujinimo ir diegimo, šiuolaikinės mokymosi aplinkos formavimo, mokymosi technologijų taikymo klausimais. Siekiama efektyviai veikti rajono švietimo sistemoje, gerai žinoti ir pateisinti ne tik pedagogų, bet ir visų gyventojų neformaliojo švietimo(si) lūkesčius, padėti rajono bendruomenei kokybiškai formuoti ir realizuoti mokymosi visą gyvenimą nuostatas, profesionaliai suderinti pokyčius su kasdieniniu darbu ir asmeniniu gyvenimu.

Programos uždavinys: 01.03.02. Gerinti pagalbos mokyklai, mokiniui ir šeimai kokybę ir prieinamumą ugdant specialiųjų poreikių ir psichologinių bei elgesio problemų turinčius mokinius ir vaikus

Siekiant teikti pagalbą, profesionaliai įvertinti specialiųjų ugdymo(si) problemų turinčius asmenis, konsultuoti mokinius, šeimas ir mokyklų pedagogus, sumažinti rizikos veiksnių įtaką, užtikrinti kompleksinės pagalbos prieinamumą ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams, mokiniams bei jų šeimoms, bus vykdomos šios priemonė:

01.03.02.01. Vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimas.

Šią priemonę vykdo Varėnos švietimo centras, įgyvendindamas pedagoginės psichologinės tarnybos funkcijas. Priemonei skirtos lėšos naudojamos pedagoginei psichologinei, specialiajai pagalbai, vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimams vykdyti.

Nefinansinės priemonės
Įgyvendinant šią programą, vykdomos nefinansinės priemonės, kurioms įgyvendinti asignavimų neplanuojama: **01.01. Lyčių lygybės ir lygių galimybių užtikrinimas.** Sudaromos lygios galimybės Varėnos rajono vaikams ugdytis ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo įstaigose, pasirinkti neformaliojo vaikų švietimo veiklas. Naudojamos įvairios ugdymo priemonės, skatinančios vaikus, turinčius įvairių specialiųjų ugdymosi poreikių, tobulėti. **01.02. Šeimos stiprinimas.** Šeimos nariai įtraukiami į visų švietimo įstaigų organizuojamas ir vykdomas veiklas.

2025-2027 metų 01. Švietimo programos uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)

Programos uždavinio, priemonės kodas ir požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas, finansavimo šaltiniai	2025 metų asignavimai ir kitos lėšos	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos	2027 metų asignavimai ir kitos lėšos	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas
01.01.02. (T-P)	**Sudaryti sąlygas mokiniams tenkinti pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius teikiant neformaliojo švietimo paslaugas**	**302,8**	**327,8**	**333,1**	
01.01.02.02. (TP)	Neformaliojo vaikų švietimo organizavimas Varėnos švietimo centre	**264,0**	**281,2**	**294,3**	
01.01.02.02. (PP)	Neformaliojo vaikų švietimo organizavimas Varėnos švietimo centre	**7,9**	**15,7**	**7,9**	
01.01.02.06. (TP)	Mokinių ugdymas pagal neformaliojo vaikų švietimo programas	**30,9**	**30,9**	**30,9**	
01.02.01. (T)	**Skatinti vaikų ir mokinių meninę, sportinę, kūrybinę raišką bei remti buvusius Varėnos rajono abiturientus, studijuojančius pagal savivaldybei**	**4,0**	**4,0**	**4,0**	

	reikalingų specialybių sąrašą				
01.02.01.02. (TP)	Mokomųjų dalykų olimpiadų, konkursų, viktorinų organizavimas	**4,0**	**4,0**	**4,0**	
01.03.01. (T)	**Tobulinti pedagogų kvalifikaciją ir padėti rajono bendruomenei įgyti kompetencijas, padedančias prisitaikyti prie besikeičiančios aplinkos**	**294,3**	**279,2**	**293,1**	
01.03.01.01. (TP)	Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ir neformaliojo suaugusiųjų švietimo organizavimas	**294,3**	**279,2**	**293,1**	
01.03.02 (T)	**Gerinti pagalbos mokyklai, mokiniui ir šeimai kokybę ir prieinamumą ugdant specialiųjų poreikių ir psichologinių bei elgesio problemų turinčius mokinius ir vaikus**	**150,4**	**151,1**	**152,6**	
01.03.02.01 (TP)	**Vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimas**	**150,4**	**151,1**	**152,6**	

Programos uždaviniai, priemonės ir jų stebėsenos rodikliai

Stebėsenos rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetas	**Stebėsenos rodiklio reikšmės**		
	2025 metais	**2026 metais**	**2027 metais**
Mokinių, lankančių Varėnos švietimo centrą, skaičius, asm.	220	225	230
Mokinių, dalyvavusių varžybose, konkursuose, koncertuose, festivaliuose ir kituose renginiuose, dalis nuo bendro Varėnos švietimo centrą lankančių mokinių skaičiaus, proc.	40,0	40,0	40,0
Įgyvendinamų neformaliojo vaikų švietimo programų skaičius, vnt.	15	15	15

Mokinių, dalyvaujančių neformaliojo vaikų švietimo programose, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus, proc.	9,8	9,9	10,0
Organizuotų rajoninių dalykinių olimpiadų, konkursų ir kitų renginių skaičius, vnt.	20	20	20
Mokinių, dalyvavusių rajoninėse olimpiadose, konkursuose ir kituose renginiuose skaičius, asm.	240	235	230
Organizuotų mokytojų kvalifikacijos tobulinimo seminarų skaičius, vnt.	25	25	25
Įvykusių metodinės veiklos ir gerosios patirties sklaidos renginių skaičius, vnt.	23	23	23
Organizuotų neformaliojo švietimo renginių rajono gyventojams skaičius, vnt.	23	24	25
Dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimo seminaruose rajono gyventojų skaičius, asm.	250	250	250
Dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimo seminaruose mokytojų skaičius, asm.	240	240	240
Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro rajono pedagogų skaičiaus, proc.	84,0	86,0	88,0
Finansuotų neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų skaičius, vnt.	2	2	2
Atlikus vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimus parengtų ugdymo(si) rekomendacijų skaičius, vnt.	50	53	56
Asmenų (tėvų, mokytojų, švietimo pagalbos specialistų), gavusių konsultacijas mokinio ugdymo klausimais po kompleksinio mokinio sutrikimų įvertinimo, skaičius, asm.	100	110	120

02. Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo programa

Programos vykdytojas – Varėnos švietimo centras
Programos koordinatorius – Raimondas Žilinskas, Varėnos švietimo centro direktorius, tel.: +370 310 31 534, el. p. svietimo.centras@varena.lt
Programos uždavinys: 02.01.01. Skatinti ir remti rajono miesto, kaimo bendruomenių, jaunimo bei kitų organizacijų veiklą
Uždaviniui įgyvendinti bus vykdoma priemonė: ***02.01.01.02. Jaunimo politikos įgyvendinimas.*** Įgyvendinant priemonę, vykdoma ši veikla: **5. Atvirojo darbo su jaunimu veiklos užtikrinimas.** Įgyvendindamas šią priemonę, Atviras jaunimo centras, veikiantis Varėnos švietimo centre, rengia ir vykdo projektus, kurie užtikrina įvairiapusiškai įdomų laisvalaikį jaunuoliams, organizuoja edukacines, pažintines užimtumo veiklas. Siekiant gauti finansavimą iš valstybės biudžeto, planuojama kasmet rengti paraiškas ir dalyvauti Atvirųjų jaunimo centrų ir erdvių veiklos projektų finansavimo konkursuose, kuriuos organizuoja Jaunimo reikalų agentūra. Savivaldybės biudžeto lėšas planuojama skirti 2 darbuotojų, dirbančių su jaunimu, darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms, centro veiklai būtinoms prekėms ir paslaugoms įsigyti.
Nefinansinės priemonės

2025–2027 metų 02. Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo programos uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)

Programos uždavinio, priemonės kodas ir požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas, finansavimo šaltiniai	2025 metų asignavimai ir kitos lėšos	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos	2027 metų asignavimai ir kitos lėšos	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas
02.01.01. (TP)	**Skatinti ir remti rajono miesto, kaimo bendruomenių, jaunimo bei kitų organizacijų veiklą**	**44,3**	**68,5**	**70,4**	
02.01.01.02 (TP)	Jaunimo politikos įgyvendinimas	**44,3**	**68,5**	**70,4**	

Programos uždaviniai, priemonės ir jų stebėsenos rodikliai

Stebėsenos rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetas	Stebėsenos rodiklio reikšmės		
	2025 metais	2026 metais	2027 metais
Įgyvendintų jaunimo organizacijų projektų skaičius, vnt.	1	1	1
Ilgalaikę savanorystę, atitinkančią Jaunimo savanoriškos tarnybos modelį, vykdančių jaunuolių skaičius, asm.	5	5	5
Atvirame jaunimo centre ir atvirose jaunimo erdvėse organizuotų renginių skaičius, vnt.	23	24	25
Atvirame jaunimo centre suteiktų individualių konsultacijų skaičius, vnt.	45	48	50

05. Verslo plėtros skatinimo ir užimtumo didinimo programa

Programos vykdytojas – Varėnos švietimo centras

Programos koordinatorius – Raimondas Žilinskas, Varėnos švietimo centro direktorius, tel.: +370 310 31 534, el. p. svietimo.centras@varena.lt

Programos uždavinys: 05.01.01. Skatinti verslumą remiant rajono verslininkus ir ūkininkus, sudarant sąlygas verslo plėtrai bei organizuojant verslumo ir verslo kompetencijų ugdymo veiklas

Uždaviniui įgyvendinti bus vykdomos šios priemonė:
05.01.01.06. Verslumo ir verslo kompetencijų ugdymo veiklų organizavimas.
Įgyvendinant priemonę, numatoma organizuoti mokymus tikslinėms grupėms, skirtus verslumo įgūdžiams formuoti ir versle reikalingoms kompetencijoms ugdyti bei plėtoti pagal pasirinktas temas ir sektorius: komunikacijos, elektroninės komercijos, eksporto, inovacijų diegimo ir pan. Varėnos švietimo centras šioje priemonėje planuoja išlaidas, susijusias su verslumo ugdymo centro Senojoje Varėnoje išlaikymu, bei lėšas šiame centre dirbančių darbuotojų darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokoms mokėti, socialinio tinklo puslapio, skirto verslumo ugdymo ir verslo

skatinimo komunikacijai, priežiūrai bei reklamos veikloms. Planuojama, kad nuo 2025 m. liepos 1 d. verslumo ugdymo funkcijos bus perduotos naujai biudžetinei įstaigai – Varėnos turizmo ir verslumo centrui.
Nefinansinės priemonės

2025–2027 metų 05. Verslo plėtros skatinimo ir užimtumo didinimo programos uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos
(tūkst. eurų)

Programos uždavinio, priemonės kodas ir požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas, finansavimo šaltiniai	2025 metų asignavimai ir kitos lėšos	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos	2027 metų asignavimai ir kitos lėšos	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas
05.01.01. (TP)	**Skatinti verslumą remiant rajono verslininkus ir ūkininkus, sudarant sąlygas verslo plėtrai bei organizuojant verslumo ir verslo kompetencijų ugdymo veiklas**	**23,8**			
05.01.01.06 (TP)	Verslumo ir verslo kompetencijų ugdymo veiklų organizavimas	**23,8**			

Programos uždaviniai, priemonės ir jų stebėsenos rodikliai

Stebėsenos rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetas	Stebėsenos rodiklio reikšmės		
	2025 metais	2026 metais	2027 metais
Mokymų skaičius, vnt.	8	-	-
Mokymuose dalyvavę asmenys, asm.	115	-	-

06. Turizmo vystymo programa
Programos vykdytojas – Varėnos švietimo centras
Programos koordinatorius – Raimondas Žilinskas, Varėnos švietimo centro direktorius, tel.: +370 310 31 534, el. p. svietimo.centras@varena.lt
Programos uždavinys: 06.02.02. Skleisti informaciją apie turizmo galimybes Varėnos rajone ir pristatyti jas Lietuvos ir užsienio rinkoms

Įgyvendinant šią priemonę, planuojama: ***06.02.02.03. Turizmo informacijos sklaida.*** Įgyvendindamas šią priemonę, Varėnos švietimo centras vykdo šias funkcijas turizmo srityje: informuoja atvykstančius į rajoną lankytojus, viešina informaciją apie savivaldybės turizmo išteklius ir galimybes, teikia individualių ir grupinių maršrutų (programų) rengimo ir jų aptarnavimo paslaugas, administruoja turizmo informacijos svetainę www.varenavisit.lt ir joje esančią elektroninę parduotuvę shop.varenavisit.lt. Varėnos švietimo centras savivaldybės biudžeto lėšas numato panaudoti turizmo informacijos ir komunikacijos specialistų darbo užmokesčiui, ryšių, komandiruočių, komunalinių ir kt. paslaugų bei prekių išlaidoms apmokėti, taip pat socialinių tinklų reklamai, atnaujinto turizmo gido „Gamtos ritmu“ leidybai, turizmo skatinamiesiems renginiams organizuoti. Planuojamos surinkti pajamos bus naudojamos elektroninės parduotuvės www.shop.varenavisit.lt reprezentacinėms prekėms įsigyti.
Nefinansinės priemonės
-

2025–2027 metų 06. Turizmo vystymo programos uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)

Programos uždavinio, priemonės kodas ir požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas, finansavimo šaltiniai	2025 metų asignavimai ir kitos lėšos	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos	2027 metų asignavimai ir kitos lėšos	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas
06.02.02. (TP)	**Skleisti informaciją apie turizmo galimybes Varėnos rajone ir pristatyti jas Lietuvos ir užsienio rinkoms**	**39,5**			
06.02.02.03 (TP)	Turizmo informacijos sklaida	**39,5**			

Programos uždaviniai, priemonės ir jų stebėsenos rodikliai

Stebėsenos rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetas	Stebėsenos rodiklio reikšmės		
	2025 metais	2026 metais	2027 metais
Turizmo informacijos svetainės lankytojų skaičius, asm.	11000	-	-
Turizmo informacijos paskyrų socialiniuose tinkluose sekėjų skaičius, asm.	2900	-	-
Lankytojų, pritrauktų į Verslumo ugdymo ir turizmo informacijos centrą, skaičius, asm	1500	-	-

Varėnos švietimo centro direktorius Raimondas Žilinskas

SUDERINTA
Varėnos r. savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,
Atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas

Rima Svirskienė

PRITARTA
Varėnos švietimo centro darbo tarybos
2025 m. kovo 17 d. protokoliniu nutarimu (protokolas Nr. 3)