PATVIRTINTA
Varėnos švietimo centro direktoriaus
2024 m. kovo 14 d. įsakymu Nr. V-1-47

VARĖNOS ŠVIETIMO CENTRAS

2024-2026
METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS
MISIJA

Teikti kokybiškas kvalifikacijos tobulinimo paslaugas švietimo įstaigoms ir jų bendruomenių nariams bei tenkinti kitų suaugusiųjų mokymosi visą gyvenimą poreikius.

Vykdyti neformalųjį vaikų švietimą, sudaryti palankias sąlygas išsilavinusios, aktyvios, saugios ir sveikos asmenybės ugdymui.

Vykdyti darbą su jaunimu, įtraukti jaunimą į socialiai reikšmingą veiklą ir didinti jaunimo integraciją į visuomenę.

Didinti specialiųjų poreikių ir (ar) psichologinių problemų turinčių asmenų ugdymosi veiksmingumą, psichologinį atsparumą teikiant reikalingą informacinę, ekspertinę ir konsultacinę pagalbą mokykloms ir mokytojams.

II SKYRIUS
VEIKLOS PRIORITETAI

1. Kompetencijų, reikalingų įtraukties principų įgyvendinimui, tobulinimas.
2. Atnaujinto ugdymo turinio diegimas.
3. Skaitmeninių kompetencijų stiprinimas.
4. Pilietinio ugdymo kompetencijų stiprinimas.
5. Lyderystės ugdymui ir mokymuisi kompetencijų tobulinimas.

III SKYRIUS
PROGRAMOS

Įgyvendinant įstaigos strateginį veiklos planą, 2024–2026 metais planuojama vykdyti 5 programas:

01. Švietimo programą;
02. Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo programą;
05. Verslo plėtros skatinimo ir užimtumo didinimo programą;
06. Turizmo vystymo programą;
09. Aplinkos apsaugos programą.

2024 METŲ ASIGNAVIMŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL PROGRAMAS

Programos kodas ir pavadinimas	Patvirtinti 2024 metų asignavimai	Numatomi 2025 metų asignavimai	Numatomi 2026 metų asignavimai
01. Švietimo	547,9	572,4	598,3

02. Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo	40,1	42,1	44,2
05. Verslo plėtros skatinimo ir užimtumo didinimo	39,1	41,1	43,1
06.Turizmo vystymo	41,1	43,2	45,3
09. Aplinkos apsaugos	17,6	-	-
IŠ VISO:	**685,8**	**698,8**	**730,9**
Iš jų pažangos priemonių			
Iš jų tęstinės veiklos priemonių	**685,8**	**698,8**	**730,9**
Iš jų SB	**575,0**	**588,3**	**618,7**
Iš jų LRVB	**15,3**	**15,3**	**15,3**
Iš jų LRVB-ML	**83,0**	**85,2**	**86,9**
Iš jų BĮP	**12,5**	**10,0**	**10,0**

01. Švietimo programa

Programos uždavinys: 01.01.02. Sudaryti sąlygas mokiniams tenkinti pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius teikiant neformaliojo švietimo paslaugas

Įgyvendinant šį uždavinį, vykdomos priemonės:

01.01.02.02. Neformaliojo vaikų švietimo organizavimas Varėnos švietimo centre.

Šiai priemonei skirtos lėšos naudojamos neformaliojo vaikų švietimo programoms įgyvendinti, įstaigos darbuotojų darbo užmokesčiui, kvalifikacijai tobulinti, mokymo priemonėms įsigyti, ugdymo aplinkai išlaikyti.

01.01.02.06. Mokinių ugdymas pagal neformaliojo vaikų švietimo programas.

Priemonei skirtos lėšos naudojamos vaikų neformaliojo švietimo veikloms vykdyti, vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintu Neformaliojo vaikų švietimo programų finansavimo ir administravimo tvarkos aprašu, Varėnos rajono savivaldybės mero potvarkiais ir administracijos direktoriaus įsakymais nustatyta tvarka.

Programos uždavinys: 01.02.01. Skatinti vaikų ir mokinių meninę, sportinę, kūrybinę raišką

Įgyvendinant šį uždavinį, vykdomos priemonė:

01.02.01.02. Mokomųjų dalykų olimpiadų, konkursų, viktorinų organizavimas.

Priemonei skirtos lėšos naudojamos mokomųjų dalykų rajoninių olimpiadų prizininkų apdovanojimui (prizams pirkti), išlaidų, susijusių su mokinių vykimu į respublikines mokomųjų dalykų olimpiadas, kompensavimui Varėnos švietimo centro direktoriaus įsakymu nustatyta tvarka.

Programos uždavinys: 01.03.01. Tobulinti pedagogų kvalifikaciją ir padėti rajono bendruomenei įgyti kompetencijas, padedančias prisitaikyti prie besikeičiančios aplinkos

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdoma priemonė:

01.03.01.01. Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ir neformaliojo suaugusiųjų švietimo organizavimas.

Šiai priemonei skirtos lėšos naudojamos Varėnos švietimo centro darbuotojų darbo užmokesčiui, kvalifikacijos tobulinimo veikloms vykdyti, pedagoginių darbuotojų kelionės į darbą išlaidoms iš dalies apmokėti, veikloms reikalingoms priemonėms įsigyti, veiklų aplinkai išlaikyti.

Priemonės įgyvendinimas padeda užtikrinti ugdymo kokybę, stiprinti pedagogų kompetencijas ugdymo turinio vertinimo, atnaujinimo ir diegimo, šiuolaikinės mokymosi aplinkos formavimo, mokymosi technologijų taikymo klausimais. Siekiama efektyviai veikti rajono švietimo sistemoje, gerai žinoti ir pateisinti ne tik pedagogų, bet ir visų gyventojų neformaliojo švietimo(si) lūkesčius, padėti rajono bendruomenei kokybiškai formuoti ir realizuoti mokymosi visą gyvenimą nuostatas, profesionaliai suderinti pokyčius su kasdieniniu darbu ir asmeniniu gyvenimu.

Programos uždavinys: 01.03.02. Gerinti pagalbos mokyklai, mokiniui ir šeimai kokybę ir prieinamumą ugdant specialiųjų poreikių ir psichologinių bei elgesio problemų turinčius mokinius ir vaikus
Siekiant teikti pagalbą, profesionaliai įvertinti specialiųjų ugdymo(si) problemų turinčius asmenis, konsultuoti mokinius, šeimas ir mokyklų pedagogus, sumažinti rizikos veiksnių įtaką, užtikrinti kompleksinės pagalbos prieinamumą ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams, mokiniams bei jų šeimoms, bus vykdomos šios priemonės: ***01.03.02.01. Vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimas.*** Šią priemonę vykdo Varėnos švietimo centras, įgyvendindamas pedagoginės psichologinės tarnybos funkcijas. Priemonei skirtos lėšos naudojamos pedagoginei psichologinei, specialiajai pagalbai, vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimams vykdyti.
Nefinansinės priemonės
Įgyvendinant šią programą, vykdomos nefinansinės priemonės, kurioms įgyvendinti asignavimų neplanuojama: **01.01. Lyčių lygybės ir lygių galimybių užtikrinimas.** Sudaromos lygios galimybės Varėnos rajono vaikams pasirinkti Centro siūlomas neformaliojo vaikų švietimo veiklas. Naudojamos įvairios ugdymo priemonės, skatinančios vaikus, turinčius įvairių specialiųjų ugdymosi poreikių, tobulėti. **01.02. Šeimos stiprinimas.** Šeimos nariai įtraukiami į įstaigos organizuojamas ir vykdomas veiklas.

2024-2026 metų 01. Švietimo programos uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)

Programos uždavinio, priemonės kodas ir požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas, finansavimo šaltiniai	2024 metų asignavimai ir kitos lėšos	2025 metų asignavimai ir kitos lėšos	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas
01.01.02. (T-P)	**Sudaryti sąlygas mokiniams tenkinti pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius teikiant neformaliojo švietimo paslaugas**				
01.01.02.02. (TP)	Neformaliojo vaikų švietimo organizavimas Varėnos švietimo centre	232,6	244,2	256,4	1.1.1.1.
01.02.01. (T)	**Skatinti vaikų ir mokinių meninę, sportinę, kūrybinę raišką bei remti buvusius Varėnos rajono abiturientus, studijuojančius pagal savivaldybei reikalingų specialybių sąrašą**				
01.02.01.02. (TP)	Mokomųjų dalykų olimpiadų, konkursų, viktorinų organizavimas	1,8	1,8	1,8	

01.03.01. (T)	**Tobulinti pedagogų kvalifikaciją ir padėti rajono bendruomenei įgyti kompetencijas, padedančias prisitaikyti prie besikeičiančios aplinkos**				
01.03.01.01. (TP)	Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo ir neformaliojo suaugusiųjų švietimo organizavimas	229,2	240,7	252,7	1.1.1.5.
01.03.02. (T)	**Gerinti pagalbos mokyklai, mokiniui ir šeimai kokybę ir prieinamumą ugdant specialiųjų poreikių ir psichologinių bei elgesio problemų turinčius mokinius ir vaikus**				
01.03.02.01. (TP)	Vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimas	84,3	85,7	87,4	1.1.1.3.
	Iš viso uždaviniui:	**547,9**	**572,4**	**598,3**	
	Iš viso tikslui:	**547,9**	**572,4**	**598,3**	
	Iš viso programai finansuoti:	**547,9**	**572,4**	**598,3**	
	Iš viso tęstinės veiklos priemonei finansuoti:	**547,9**	**572,4**	**598,3**	

Programos uždaviniai, priemonės ir jų stebėsenos rodikliai

Stebėsenos rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetas	Stebėsenos rodiklio reikšmės		
	2024 metais	**2025 metais**	**2026 metais**
Mokiniai, tapę respublikinių ir tarptautinių renginių prizinių vietų laimėtojais, asm.	40	42	44
Mokinių, lankančių Varėnos švietimo centrą, skaičius, asm.	220	220	220
Mokinių, dalyvavusių varžybose, konkursuose, koncertuose, festivaliuose ir kituose renginiuose, dalis nuo bendro Varėnos švietimo centrą lankančių mokinių skaičiaus, proc.	40,0	40,0	40,0
Įgyvendinamų neformaliojo vaikų švietimo programų skaičius, vnt.	16	16	16
Mokinių, dalyvaujančių neformaliojo vaikų švietimo programose, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus, proc.	34,0	35,0	36,0
Organizuotų rajoninių dalykinių olimpiadų, konkursų, viktorinų skaičius, vnt.	21	21	21
Mokinių, dalyvavusių rajoninėse olimpiadose, konkursuose, viktorinose, skaičius, asm.	240	230	230

Vaikų ir mokinių, dalyvavusių šalies ir regioniniuose renginiuose, skaičius, asm.	52	54	56
Organizuotų mokytojų kvalifikacijos tobulinimo seminarų skaičius, vnt.	30	32	34
Įvykusių metodinės veiklos ir gerosios patirties sklaidos renginių skaičius, vnt.	26	25	25
Organizuotų neformaliojo švietimo renginių rajono gyventojams skaičius, vnt.	23	24	25
Dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimo seminaruose rajono gyventojų skaičius, asm.	255	280	290
Dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimo seminaruose mokytojų skaičius, asm.	290	290	295
Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro rajono pedagogų skaičiaus, proc.	84,0	86,0	88,0
Finansuotų neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų skaičius, vnt.	2	2	2
Atlikus vaikų ir mokinių mokymosi sutrikimų ir sunkumų įvertinimus parengtų ugdymo(si) rekomendacijų skaičius, vnt.	50	55	60
Asmenų (tėvų, mokytojų, švietimo pagalbos specialistų), gavusių konsultacijas mokinio ugdymo klausimais po kompleksinio mokinio sutrikimų įvertinimo, skaičius, asm.	100,0	100,0	100,0

02. Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo programa

Programos uždavinys: 02.01.01. Skatinti ir remti rajono miesto, kaimo bendruomenių, jaunimo bei kitų organizacijų veiklą

Uždaviniui įgyvendinti bus vykdoma priemonė:
02.01.01.02. Jaunimo politikos įgyvendinimas.
Įgyvendinant priemonę, vykdoma ši veikla:
5. Atvirojo darbo su jaunimu veiklos užtikrinimas. Įgyvendindamas šią priemonę, Atviras jaunimo centras, veikiantis Varėnos švietimo centre, rengia ir vykdo projektus, kurie užtikrina įvairiapusiškai įdomų laisvalaikį jaunuoliams, organizuoja edukacines, pažintines užimtumo veiklas. Siekiant gauti finansavimą iš valstybės biudžeto, planuojama kasmet rengti paraiškas ir dalyvauti Atvirųjų jaunimo centrų ir erdvių veiklos projektų finansavimo konkursuose, kuriuos organizuoja Jaunimo reikalų agentūra. 2024 m. savivaldybės biudžeto lėšas planuojama skirti 2 darbuotojų, dirbančių su jaunimu, darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms, centro veiklai būtinoms prekėms ir paslaugoms įsigyti.

2024–2026 metų 02. Bendruomeniškumo ugdymo ir visuomenės saugumo užtikrinimo programos uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)

Programos uždavinio, priemonės kodas ir požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas, finansavimo šaltiniai	2024 metų asignavimai ir kitos lėšos	2025 metų asignavimai ir kitos lėšos	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas
02.01.01. (T-P)	**Skatinti ir remti rajono miesto,**				

	kaimo bendruomenių, jaunimo bei kitų organizacijų veiklą				
02.01.01.02. (TP)	Jaunimo politikos įgyvendinimas	40,1	42,1	44,2	1.1.1.2.
	Iš viso uždaviniui:	**40,1**	**42,1**	**44,2**	
	Iš viso tikslui:	**40,1**	**42,1**	**44,2**	
	Iš viso programai finansuoti:	**40,1**	**42,1**	**44,2**	
	Iš viso tęstinės veiklos priemonei finansuoti:	**40,1**	**42,1**	**44,2**	

Programos uždaviniai, priemonės ir jų stebėsenos rodikliai

Stebėsenos rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetas	**Stebėsenos rodiklio reikšmės**		
	2024 metais	**2025 metais**	**2026 metais**
Įgyvendintų jaunimo organizacijų projektų skaičius, vnt.	1	1	1
Ilgalaikę savanorystę, atitinkančią Jaunimo savanoriškos tarnybos modelį, vykdančių jaunuolių skaičius, asm.	5	5	5
Atvirame jaunimo centre ir atvirose jaunimo erdvėse organizuotų renginių skaičius, vnt.	20	22	24
Atvirame jaunimo centre suteiktų individualių konsultacijų skaičius, vnt.	42	45	48

05. Verslo plėtros skatinimo ir užimtumo didinimo programa

Programos uždavinys: 05.01.01. Skatinti verslumą organizuojant verslumo ir verslo kompetencijų ugdymo veiklas

Uždaviniui įgyvendinti bus vykdomos šios priemonė:
05.01.01.06. Verslumo ir verslo kompetencijų ugdymo veiklų organizavimas.
Įgyvendinant priemonę, numatoma organizuoti mokymus tikslinėms grupėms, skirtus verslumo įgūdžiams formuoti ir versle reikalingoms kompetencijoms ugdyti bei plėtoti pagal pasirinktas temas ir sektorius: komunikacijos, elektroninės komercijos, eksporto, inovacijų diegimo ir pan. Varėnos švietimo centras šioje priemonėje planuoja išlaidas, susijusias su verslumo ugdymo centro Senojoje Varėnoje išlaikymu, bei lėšas šiame centre dirbančių darbuotojų darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokoms mokėti, socialinio tinklo puslapio, skirto verslumo ugdymo komunikacijai, reklamos veikloms.

2024–2026 metų 05. Verslo plėtros skatinimo ir užimtumo didinimo programos uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)

Programos uždavinio, priemonės kodas ir požymis	**Uždavinio, priemonės pavadinimas, finansavimo šaltiniai**	**2024 metų asignavimai ir kitos lėšos**	**2025 metų asignavimai ir kitos lėšos**	**2026 metų asignavimai ir kitos lėšos**	**Savivaldybės strateginio plėtros plano**

					priemonės kodas
05.01.01. (T-P)	**Skatinti verslumą remiant rajono verslininkus ir ūkininkus, sudarant sąlygas verslo plėtrai bei organizuojant verslumo ir verslo kompetencijų ugdymo veiklas**				
05.01.01.062. (TP)	Verslumo ir verslo kompetencijų ugdymo veiklų organizavimas	39,1	41,1	43,1	
	Iš viso uždaviniui:	**39,1**	**41,1**	**43,1**	
	Iš viso tikslui:	**39,1**	**41,1**	**43,1**	
	Iš viso programai finansuoti:	**39,1**	**41,1**	**43,1**	
	Iš viso tęstinės veiklos priemonei finansuoti:	**39,1**	**41,1**	**43,1**	

Programos uždaviniai, priemonės ir jų stebėsenos rodikliai

Stebėsenos rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetas	**Stebėsenos rodiklio reikšmės**		
	2024 metais	**2025 metais**	**2026 metais**
Mokymų skaičius, vnt.	3	5	5
Mokymuose dalyvavę asmenys, asm.	15	20	20

06. Turizmo vystymo programa

Programos uždavinys: 06.02.02. Skleisti informaciją apie turizmo galimybes Varėnos rajone ir pristatyti jas Lietuvos ir užsienio rinkoms
Įgyvendinant šią priemonę, planuojama: ***06.02.02.03. Turizmo informacijos sklaida.*** Įgyvendindamas šią priemonę, Varėnos švietimo centras vykdo šias funkcijas turizmo srityje: informuoja atvykstančius į rajoną lankytojus, skleidžia informaciją apie savivaldybės turizmo išteklius ir galimybes, teikia individualių ir grupinių maršrutų (programų) rengimo ir jų aptarnavimo paslaugas, administruoja turizmo informacijos svetainę www.varenavisit.lt ir joje esančią elektroninę parduotuvę shop.varenavisit.lt. 2024 m. Varėnos švietimo centras savivaldybės biudžeto lėšas numato panaudoti turizmo informacijos specialisto darbo užmokesčiui, ryšių, komandiruočių, komunalinių ir kt. paslaugų bei prekių išlaidoms apmokėti, taip pat informacinių platformų reklamos vykdymui, turizmo gido „Gamtos ritmu“ elektroninės versijos atnaujinimo darbams, turizmo skatinamiesiems renginiams organizuoti. Planuojamos surinkti pajamos bus naudojamos elektroninės parduotuvės www.shop.varenavisit.lt reprezentacinėms prekėms įsigyti.

2024–2026 metų 06. Turizmo vystymo programos uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)

Programos uždavinio, priemonės kodas ir požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas, finansavimo šaltiniai	2024 metų asignavimai ir kitos lėšos	2025 metų asignavimai ir kitos lėšos	2026 metų asignavimai ir kitos lėšos	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas
06.02.02. (T)	**Skleisti informaciją apie turizmo galimybes Varėnos rajone ir pristatyti jas Lietuvos ir užsienio rinkoms**				
06.02.02.03. (TP)	Turizmo informacijos sklaida	41,1	43,2	45,3	
	Iš viso uždaviniui:	**41,1**	**43,2**	**45,3**	
	Iš viso tikslui:	**41,1**	**43,2**	**45,3**	
	Iš viso programai finansuoti:	**41,1**	**43,2**	**45,3**	
	Iš viso tęstinės veiklos priemonei finansuoti:	**41,1**	**43,2**	**45,3**	

Programos uždaviniai, priemonės ir jų stebėsenos rodikliai

Stebėsenos rodiklio pavadinimas ir matavimo vienetas	Stebėsenos rodiklio reikšmės		
	2024 metais	2025 metais	2026 metais
Parodų, kuriose dalyvauta, skaičius, vnt.	2	2	2
Lankytojų, pritrauktų į Verslumo ugdymo ir turizmo informacijos centrą, skaičius, asm.	900	1100	1500

09. Aplinkos apsaugos programa

Programos uždavinys: 09.02.01. Sumažinti taršą ir jos poveikį aplinkai, kompensuoti aplinkai padarytą žalą

Uždaviniui įgyvendinti bus vykdoma priemonė:
09.02.01.06. Atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimas.
2024 m. planuojama baigti įgyvendinti saulės elektrinės dalies iš saulės elektrinių parkų įsigijimo projektą. Varėnos švietimo centras įsigis dalį saulės elektrinės iš saulės elektrinės parko, esančio Ramučių k., Kauno r. sav.

2024–2026 metų 09. Aplinkos apsaugos programos uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)

Programos uždavinio,	Uždavinio, priemonės pavadinimas,	2024 metų asignavimai ir kitos	2025 metų asignavimai ir kitos	2026 metų asignavimai ir kitos	Savivaldybės strateginio

priemonės kodas ir požymis	finansavimo šaltiniai	lėšos	lėšos	lėšos	plėtros plano priemonės kodas
09.02.01.(T)	**Sumažinti taršą ir jo poveikį aplinkai, kompensuoti aplinkai padarytą žalą**				
09.02.01.06. (TP)	Atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimas	17,6			
	Iš viso uždaviniui:	17,6			
	Iš viso tikslui:	17,6			
	Iš viso programai finansuoti:	17,6			
	Iš viso tęstinės veiklos priemonei finansuoti:	17,6			

Varėnos švietimo centro direktorius Raimondas Žilinskas

SUDERINTA
Varėnos r. savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo pavaduotoja,
atliekanti skyriaus vedėjo funkcijas

Rima Svirskienė

PRITARTA
Varėnos švietimo centro darbo tarybos
2024 m. kovo 13 d. protokoliniu nutarimu (protokolas Nr. 3)